

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เพราะเป็นสิ่งสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยรวม บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและสามารถวัดผลได้ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่จะช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีความเหมาะสม โดยมีการทบทวนงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีให้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการทำรายการเกี่ยวโยง เพื่อช่วยป้องกันทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล พิจารณาทบทวนประสิทธิภาพในการควบคุมการปฏิบัติงานภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จัดให้มีสายงานตรวจสอบภายในที่มีอิสระในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน มีความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมีแนวทางปฏิบัติที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรม เสริมสร้างความสำคัญของความซื่อสัตย์ ความเป็นกลาง ความลับและความสามารถในการตรวจสอบภายใน

สาระสำคัญของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้มี ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และการประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบกันอย่างเหมาะสม ทำให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน ป้องกันการกระทำที่ไม่สุจริต หลีกเลี่ยงการละเมิดลิขสิทธิ์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น แต่ปกป้องดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไม่ให้เสียหายแต่ก่อเกิดประโยชน์สูงสุด มีการให้ความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคลและสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน รวมถึงมีมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงมีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานในแต่ละธุรกรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก
2. บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อช่วยในกระบวนการรวบรวม ประมวลผล การวิเคราะห์ข้อมูล และนโยบายการรักษาความปลอดภัยในด้าน IT (Information Technology) ในการป้องกันข้อมูลจากภัยคุกคามภายนอก โดยมีระบบควบคุมเพื่อป้องกันความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สมบูรณ์ทันสมัย และมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัท
3. บริษัทฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกไตรมาส ในกรณีที่ผลการดำเนินงานต่างจากเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ ทางผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบหาสาเหตุที่ทำให้ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายและจัดทำข้อเสนอแนะ เพื่อหาแนวทางแก้ไข และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread Way Commission) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบที่มีความสัมพันธ์กัน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี โดยมีโครงสร้างองค์กรและสายงานที่ชัดเจนเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ กำหนดให้มีคู่มือในการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้มีจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้ความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคล ด้านสิทธิมนุษยชน และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบ บริษัทฯ มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอก ตามระดับความเสี่ยงของเรื่องที่สูงผลกระทบต่อทรัพย์สินในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงที่สุด มีการจัดทำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRIs) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า สำหรับความเสี่ยงระดับองค์กรและความเสี่ยงระดับหน่วยงานที่สำคัญทุกรายการ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและความปลอดภัย ด้านชื่อเสียง ด้านการทุจริต ด้านอื่นๆ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งจะรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ นอกจากนี้ มีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่จัดทำขึ้นตามมาตรการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบและการอนุมัติของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และมีคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานในปัจจุบัน รวมทั้งมีการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอก ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง การบูรณาการทางเทคโนโลยีที่ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพให้มีความสำคัญต่อมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันข้อมูลจากภัยคุกคามภายนอก มีระบบควบคุมการเข้าถึงสิทธิการใช้งานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 27001 เพื่อให้การปฏิบัติงาน และการนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการจัดให้มีระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารภายในบริษัทฯ ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบคำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ประสานงานกับนักลงทุนต่างๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อรวดเร็วและเข้าถึงได้ง่าย เช่น Website ของบริษัทฯ, E-mail เป็นต้น

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในและผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องรวมถึงการสื่อสารข้อบกพร่องที่พบ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการดูแลทรัพย์สิน โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าสิ่งที่ตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันที่

จากกรอบการควบคุมภายในข้างต้นนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 ที่ผ่านมา พิจารณาประเมินระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับการสอบทานข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว มีความเห็นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีประสิทธิผลเพียงพอที่จะช่วยป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ มีแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สอดคล้องกับมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน มีมาตรการการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างเพียงพอแล้ว เนื่องจากมีการตรวจสอบและประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามรูปแบบและข้อกำหนดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดไว้ รวมถึงตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ ว่าด้วย

การป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2558) ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และในกรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญจะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบและพิจารณาสั่งการแก้ไข

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ได้ทำการประเมินและให้ความเห็นเกี่ยวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยในรอบปี 2568 ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้ง นายธีระศักดิ์ เปี่ยมสุภัคพงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน จึงมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมถึงการผ่านขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในการทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในจากคณะกรรมการตรวจสอบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ ในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพ

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจเข้าทำรายการระหว่างกันที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยใช้ราคาที่ยุติธรรม เหมาะสม เปรียบเทียบการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ความสมเหตุสมผลของรายการ

โดยขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น บริษัทฯ จะยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการอื่นๆ ทั่วไป โดยมีการกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ซึ่งมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ในปี 2568 นั้น เป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยเป็นราคาตลาดที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากการฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทก่อนทำรายการ ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีรายปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกัน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานแล้วและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นไปในทางการค้าปกติมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีเงื่อนไขการค้าต่างๆ เป็นปกติของธุรกิจ

การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคต จะเป็นรายการที่เกิดจากการประกอบธุรกิจตามปกติ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินในอนาคตจะยังคงมีอยู่ตามความจำเป็นและเหมาะสม นโยบายการคิดราคาระหว่างกันกำหนดโดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในการทำรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการจะยึดถือและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นในเรื่องรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสม ในเงื่อนไขทางการค้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่อย่างไรก็ตาม การทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น



รายการระหว่างกันในปีปัจจุบันและปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 และ 2567 บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีการทำรายการระหว่างกัน ตามที่ได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5. รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)		31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ / เงื่อนไขการกำหนดราคา
		งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	
1. บริษัท ป.เจริญพันธ์อาหารสัตว์ จำกัด / มีผู้บริหารร่วมกัน	1. ขาย 2. ซื้อ 3. รายได้ค่าเช่า 4. รายได้อื่น 5. ค่าใช้จ่าย	- - - 0.93 2.46	554.28 689.58 0.60 5.67 8.02	- - - 0.99 2.71	544.00 802.59 0.60 6.96 8.61	- เป็นบริษัทที่ขายไก่เนื้อ / กำหนดราคาตามสัญญา โดยอิงราคาตลาด - เป็นบริษัทที่ให้บริการเช่าสำนักงาน / กำหนดราคาโดยผู้ประเมินอิสระ
2. บริษัท กรุงไทยเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ จำกัด / มีผู้บริหารร่วมกัน	1. ขาย 2. ซื้อ 3. รายได้อื่น	- - -	44.59 1,839.31 1.99	- - -	67.51 1,649.58 1.96	เป็นบริษัทที่มีความชำนาญด้านการจัดหาวัตถุดิบข้าวโพดในการผลิตอาหารสัตว์/ กำหนดราคาตามราคาตลาด
3. บริษัท เอ็ม.เค.เอส. คอนโดทาวน์ จำกัด / มีผู้บริหารร่วมกัน	1. รายได้อื่น 2. ค่าใช้จ่าย	1.35 0.07	1.35 0.07	1.78 0.07	1.78 0.07	เป็นบริษัทที่ให้บริการเช่าที่พัก / กำหนดราคาตามราคาตลาด
4. บริษัท แมคคีย์ ฟู้ด เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด / บริษัทร่วม	1. ขาย	1,856.95	1,856.95	1,944.90	1,944.90	เป็นบริษัทที่ซื้อสินค้าเนื้อไก่ / กำหนดราคาตามสัญญาโดยอิงราคาตลาด
5. บริษัท จีเอฟพีที นิชิเร (ประเทศไทย) จำกัด / บริษัทร่วม	1. ขาย 2. ซื้อ	72.90 105.76	5,317.34 123.65	117.89 126.97	5,417.71 153.40	- เป็นบริษัทที่ซื้อไก่เนื้อ / กำหนดราคาตามสัญญาโดยอิงราคาตลาด - เป็นบริษัทที่ขายเนื้อไก่แปรรูป / กำหนดราคาตามราคาตลาด
6. Nichirei Food Inc. / บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทร่วม	1. ขาย 2. รายได้อื่น	1,040.22 0.10	1,040.22 0.10	718.40 0.55	718.40 0.55	เป็นบริษัทที่ซื้อสินค้าเนื้อไก่แปรรูป / กำหนดราคาตามราคาตลาด
7. KEYSTONE FOODS(AP) LTD. / บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมโดยมีบริษัทใหญ่ร่วมกับบริษัทร่วม	1. ขาย	276.81	276.81	307.49	307.49	เป็นบริษัทที่ซื้อสินค้าเนื้อไก่แปรรูป / กำหนดราคาตามราคาตลาด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง / ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)		31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ / เงื่อนไขการกำหนดราคา
		งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	งบการเงินรวม	
8. บริษัท สุรพลนิชิเร ฟู้ดส์ / บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วม โดยมีบริษัทใหญ่ร่วมกับบริษัทร่วม	1. ขาย	-	-	0.02	0.02	เป็นบริษัทที่ซื้อสินค้าเนื้อไก่ / กำหนดราคาตามราคาตลาด
9. TYSON FOODS (MALAYSIA)	1. ขาย	318.08	318.08	-	-	เป็นบริษัทที่ซื้อสินค้าเนื้อไก่แปรรูป / กำหนดราคาตามราคาตลาด
10. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน / กรรมการและผู้ถือหุ้น และบุคคลซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับกรรมการ และผู้ถือหุ้น	1. ดอกเบี้ยจ่าย	112.34	160.43	108.64	157.44	การให้ความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

